



TAGUNG

# Governance, Leadership und Recht für Verwaltungsräte von Recyclingunternehmen

15. SEPTEMBER 2017

RADISSON BLU LUZERN

# Verwaltungsräte von Recyclingunternehmen – eine anspruchsvolle Aufgabe

Sehr geehrte Damen und Herren

Es ist der Wunsch der Politik, die Abfallwirtschaft zu einer Kreislaufwirtschaft weiterzuentwickeln. Zu diesem Zweck werden zahlreiche neue Regelungen geschaffen, welche sich direkt auf die Geschäftstätigkeit von Entsorgungs- und Recyclingunternehmen auswirken. Die langfristige, strategische Führung und die Überlebenssicherung einer Unternehmung nehmen stetig an Komplexität zu. Verwaltungsräte müssen ihre Unternehmen in die Zukunft führen und ihre Verantwortung gegenüber Märkten, Mitarbeitern, Politik, Eigentümern und Kapitalgebern wahrnehmen.

Fragen der Verantwortung, des Zusammenspiels zwischen Verwaltungsrat und oberster Geschäftsleitung sowie der strategischen Positionierung der Unternehmung, aber auch Fragen der Haftung des Verwaltungsrats und Anforderungen von Politik, Gesellschaft und Recht sind Themen, welche an dieser Tagung thematisiert werden.

Zudem werden einige der wichtigsten Rechtsaspekte aus dem Abfallrecht angesprochen, die für die Tätigkeit von Verwaltungsräten relevant sind und die sie bei der Erfüllung ihrer Aufgaben in einem anspruchsvollen Umfeld berücksichtigen müssen.

Wir freuen uns über Ihr Interesse an unserem Programm und stehen Ihnen für weitere Informationen gern zur Verfügung.



Universität Luzern  
Institut für Unternehmens-  
recht IFU | BLI

Prof. Dr. Franco Taisch



Universität Luzern  
Center for Law  
and Sustainability

Prof. Dr. Sebastian Heselhaus

# Adressatenkreis

Die Tagung richtet sich an angehende und amtierende Verwaltungsräte und Verwaltungsrätinnen von Entsorgungs- und Recyclingunternehmen sowie von Unternehmen mit Recyclingbereichen. Die Tagung richtet sich ebenso an CEOs und Mitglieder der obersten Geschäftsleitung von Entsorgungs- und Recyclingunternehmen sowie von Verbänden und Genossenschaften.

## Inhalte und Programmübersicht

Die Teilnehmer/innen lernen die Dimensionen der Steuerung des Unternehmens durch den Verwaltungsrat kennen. Sie befassen sich mit den Kernaufgaben und der Verantwortung / Haftung des Verwaltungsrats sowie mit den Auswirkungen der neuen rechtlichen Grundlagen (Stichwort: VWEA) auf die Unternehmungen und was dies für die strategische Führung im anspruchsvollen Umfeld der Entsorgungs- und Recyclingbranche mit ihren politischen Verflechtungen bedeutet.

ab 08.30	Begrüssungskaffee
09.00 – 10.30	Prof. Dr. Franco Taisch <ul style="list-style-type: none"><li>• Gedanken zur Begrüssung und Einführung</li><li>• Governance Dimensionen, Steuergrössen, Mechanismen</li><li>• Kernaufgaben des Verwaltungsrates (Übersicht)</li><li>• Steuerung des Unternehmens durch den Verwaltungsrat</li><li>• Corporate Governance / Leadership / Management</li></ul>
10.30 – 11.00	Kaffeepause
11.00 – 11.45	Prof. Dr. Franco Taisch <ul style="list-style-type: none"><li>• Werte</li><li>• Vision</li><li>• Unternehmenspolitik /-verfassung</li><li>• Unternehmenspolitik /-kultur</li><li>• Stakeholdermanagement</li></ul>
11.45 – 12.30	Prof. Dr. Sebastian Heselhaus Worauf Verwaltungsräte achten müssen: Chancen und Gefahren der neuen rechtlichen Regelungen (Stichwort: VWEA) für die Unternehmen der Entsorgungs- und Recyclingbranche
12.30 – 13.30	Networking-Lunch

13.30 – 14.15	Dr. Nadja Germann <b>Strategieentwicklung: Die Rolle des Verwaltungsrats im Strategieentwicklungsprozess, unter Berücksichtigung der aktuellen Entwicklungen (Recht, Wirtschaft, Politik) in der Recyclingbranche.</b>
14.15 – 15.00	Prof. Dr. Franco Taisch <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Finanzplanung und -kontrolle</b></li> <li>• <b>Leadership und personelles Ressourcenmanagement</b></li> <li>• <b>Organisationsverantwortung (Struktur und Prozesse)</b></li> <li>• <b>Rollen im VR insbesondere</b></li> <li>• <b>Zusammenspiel VR / GL insbesondere</b></li> <li>• <b>Nominierung / Vergütung / Assessment insbesondere</b></li> </ul>
15.00 – 15.30	Kaffeepause
15.30 – 16.15	Dr. Nadja Fabrizio / Prof. (FH) Dr. Alexander Jungmeister <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Compliance und Haftung des Verwaltungsrats</b></li> <li>• <b>Internes Kontrollsystem (IKS)</b></li> <li>• <b>Audit</b></li> <li>• <b>wertschaffendes Reporting</b></li> <li>• <b>Dokumentation</b></li> </ul>
16.45 – 17.00	Prof. (FH) Dr. Alexander Jungmeister / Dr. Nadja Germann <b>Zusammenfassung der Tagung</b>
ab 17.00	Apéro und Networking

**Moderation der Tagung:** Dr. Nadja Germann

## Referierende



### **Prof. (FH) Dr. Alexander Jungmeister**

Geschäftsführer IFU | BLI Institut für Unternehmensrecht an der Universität Luzern, Adjunct Professor Faculty of Business, Charles Sturt University, Member of the Board Swiss Financial Planners Organisation (SFPO), Mitglied Think Tank KMU Next, Gesellschafter und MDI aht gmbh, kreisquadrat gmbh.



### **Dr. RA Nadja Fabrizio**

Wissenschaftliche Oberassistentin, IFU | BLI Institut für Unternehmensrecht an der Universität Luzern. Rechtsanwältin bei Kaufmann Rüedi Rechtsanwälte AG.



### **Dr. Nadja Germann**

Leiterin Competence Center Infrastrukturen – Energie, Abfall und Recycling, Mitglied der Geschäftsleitung am IFU | BLI Institut für Unternehmensrecht, Geschäftsleiterin Center for Law and Sustainability, Universität Luzern. Vizepräsidentin Stiftung Alpines Energieforschungszentrum AlpEnForCe.



### **Prof. Dr. Sebastian Heselhaus**

Professor für Europarecht, Völkerrecht, Öffentliches Recht und Rechtsvergleichung, Center for Law and Sustainability, Universität Luzern



### **Prof. Dr. Franco Taisch**

Unternehmer und Verwaltungsrat mit Schwerpunkt in der Finanz-, Medizin- und Technologieindustrie. Heute u.a. VRP der Swiss Rock Asset Management AG, der healthbank group, der kreisquadrat GmbH sowie VR und Mitglied des Risiko- und des Auditausschusses der Raiffeisengruppe und der Clinica Alpina SA. Nebenamtlich befasst er sich als Universitätsprofessor vorrangig mit der Gestaltung von Geschäfts- und Governancemodellen sowie dem unternehmerischen Umgang mit Chancen und Risiken. Zuvor war Franco Taisch über 20 Jahre in verschiedenen Executive- und Beratungsfunktionen (zuletzt GL der Julius Bär Gruppe) tätig.

## Datum/Uhrzeit

15. September 2017 | 09.00 – 17.00 Uhr, anschliessend Networking-Apéro

## Tagungsort

Radisson Blu, Inseliquai 12, Lakefront Center, 6002 Luzern. Das Radisson Blu befindet sich hinter der Universität, in nächster Nähe zum Hauptbahnhof Luzern. Parkplätze stehen ebenfalls in unmittelbarer Nähe, im Bahnhofparking, zur Verfügung.

## Teilnahmegebühren

CHF 650.– pro Teilnehmer/in (Seminargebühr inkl. Kursunterlagen und Tagungsverpflegung).

## Anmeldung und weitere Informationen

### Anmeldungen bitte an:

Simone Stieger | Universität Luzern | Frohburgstrasse 3 | Postfach 4466 | 6002 Luzern  
Email: [simone.stieger@unilu.ch](mailto:simone.stieger@unilu.ch) | Tel.: +41 41 229 53 27 | Fax: +41 41 229 53 35

### Weitere Informationen zum Programm:

Dr. Nadja Germann | [nadja.germann@unilu.ch](mailto:nadja.germann@unilu.ch) | Tel.: +41 41 229 54 94

SWISS  
EXCELLENCE  
FORUM

**EAIE**  
European Association for  
International Education

**Partner Cambridge  
Innovation 800**

member of  
**EUA**

**NAFSA**

swissVR<sup>®</sup> 

